



**මානව සම්පත් අභිවර්ධන ආයතනය
කොළඹ විශ්වවිද්‍යාලය - ශ්‍රී ලංකාව**

ගුණ කළමනාකරණවේදී උපාධි පරීක්ෂණය - 2021/2022 (සිංහල මාධ්‍යය)

**ගෙවීන විසර - පුරුම සෞම්බ්තර පරීක්ෂණය
(පවත්වන ලද්දේ ඔක්තෝබර් 2023)**

BLM 3131 – Organizational Leadership

අගයුම්කරුවේ උපදෙස් :

- (1) ප්‍රශ්න පහසුව (05) පමණක් පිළිගුරු කැපයිය යුතුයි.
- (2) මෙම ප්‍රශ්න ප්‍රශ්න අවකින් (08) සහ පිටු තුනකින් (03) සමන්විත වේ.
- (3) කාමත පාය දායා (03)
- (4) පිළිගුරු ප්‍රශ්නයේ සියලුම පිටුවල විභාග අංකය යොදන්න.
- (5) ප්‍රශ්න ප්‍රශ්නයේ ගම් පිළිවෙක් ගෝ කොටසක් පැහැදිලිව මුද්‍රණයට නොතිබේ නම් කරුණාකර ප්‍රශ්න රේ ඔවුන් ආලායිත දැනුම් දෙන්න.

1. "නායකත්ව අභියෝග" (The Leadership Challenge by Barry Posner and James Kouzes) හි දක්වා ඇති ආදර්ශනත් නායකත්වයේ භාවිතයන් පහ ගැන යාකච්චා කරන්න. ඔම්ම භාවිතයන් යාර්ථිකව සැබුවීන් ප්‍රධරණය කළ නායකයින්ගේ උදාහරණ සපයන්න.

(ලකුණු 20)

2. Posner සහ Kouzes වේ අනුව, එලඟයි නායකත්වය සඳහා සහභාගිත්ව (shared vision) දැක්ම තුළ කරන කාර්යභාරය කුමක්ද? නායකයින්ට ඔවුන්ගේ කණ්ඩායම යාමාලීකයින් අතර සහභාගිත්ව දැක්මක් (shared vision) ඇති කළ හැක්කේ කෙසේද? එසේ කිරීමේදී ඔවුන්ට මූහුණ දිය යුතු අභියෝග මොනවාද?

(ලකුණු 20)

3. "න්තියාවලියට අභියෝග කිරීම" (Challenge the Process) ආදර්ශනත් නායකත්වයේ භාවිතාවන් පහෙන් එකකි. මෙය කෙටියෙන් පැහැදිලි කර, ආයතන තුළ නවෝත්පාදන යහු වෙනස්වීම මෙහෙයුම සඳහා පවතින තත්ත්වයට එලඟයි ලෙස අභියෝග කළ නායකයින් සඳහා උදාහරණ සපයන්න.

(ලකුණු 20)

4. ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදී නායකත්වයේ ප්‍රධාන ලක්ෂණ පැහැදිලි කර, එය කණ්ඩායම ගතිකත්වයට යහු තීරණ ගැනීමට බලපාන්නේ කෙසේද යන්න යාකච්චා කරන්න?

(ලකුණු 20)

5. සංවිධාන සන්දර්භය තුළ, නායකයෙකු කළමනාකරුවෙකුගෙන් වෙනස් වන්නේ කෙසේද? කළමනාකරුවෙකු යහු නායකයෙකු යන භූමිකාවන් දෙකම නිවීම වැදගත් වන්නේ ඇයි?

(ලකුණු 20)

6. (i) සංවිධාන නායකත්වය යනු කුමක්ද?
(ii) එලඟයි නායකත්වයේ මූලධර්ම විස්තර කරන්න.

(ලකුණු 10 x 2 = 20)

7. (i) අත්‍යවශ්‍ය නායකත්ව කුසලතා මොනවාද?
(ii) "ම්‍රිත්ව කුසලතා ප්‍රවේශය" පැහැදිලි කරන්න (Katz, 1955)

(ලකුණු $10 \times 2 = 20$)

8. පහත ඒවායින් දෙකකට පිළිතුරු සපයන්න,
(i) සංවිධාන දේශපාලනය අවබෝධ කර ගැනීමේ වැදගත්කම.
(ii) සංවිධාන දේශපාලනය
(iii) ගැටළ හඳුනාගැනීමේදී නායකයාගේ කාර්යහාරය

(ලකුණු $10 \times 2 = 20$)



**මානව සම්පත් අභිවර්ධන ආයතනය
කොළඹ ටේක්වරිදෙශාලය - ශ්‍රී ලංකාව**

නුම කළමනාකරණවේදී උපාධි පරිස්‍යනය - 2021/2022 (සිංහල මාධ්‍යය)

**කෙටිගි විසර - පුරුෂ සෞමේක්තර පරිස්‍යනය
(පවත්වන ලද්ද තික්බෝධිර 2023)**

BLM 3132 – අමැලඹි කළමනාකරණය

අයදුම්කරුවන්ට උපදෙස් :

- (1) පළමු ප්‍රශ්නය ඇඟිච්චි ප්‍රශ්න තුනකට (03) පමණක් පිළිතුරු සැපයිය යුතුයි.
- (2) මෙම ප්‍රශ්න පූරුෂ ප්‍රශ්න භතරකින් (04) සහ පිටු තුනකින් (03) සමන්විත වේ.
- (3) කාලය පැය තුනයි. (03)
- (4) පිළිතුරු පූරුයේ සියලුම පිටුවල විභාග අංකය ගොදුන්න.
- (5) ප්‍රශ්න පූරුයේ යම් පිටුවක් හෝ කොටසක් පැහැදිලිව මුදුනායවේ නොතිබේ නම් කරුණාකර වනාම ඒ බව ගාලාධිපතිව දැනුම් දෙන්න.

01.

- I. හාජ්චියක් හෝ සේවාවක් අලෙපිය හෝ මිලදී ගැනීමක් සම්බන්ධව පාරිභෝගිකයා අසුවට පත්වූ අවස්ථාවකට අදාළ සිද්ධියක් ලියන්න. එම සිද්ධියට අදාළ ප්‍රශ්න දෙකක් හඳුනාගන්න.
- II. ඔබගේ ආයතනයේ පාරිභෝගිකයා කේත්ද කොටගත් ආයතනික සංස්කෘතියක ඔබ දකින ලක්ෂණ මොනවාදුයි විස්තර කරන්න. වර්තමානයේ එම ආයතනයේ පවතින පාරිභෝගිකයා කේත්ද කරගත් ආයතනික සංස්කෘතිය පිළිබඳ ඔබ යුතීමකට පත්වන්නේද? විස්තර කරන්න.
- III. පාරිභෝගිකයාට වඩා කාර්යක්ෂම සේවාවක් සැපයීම සඳහා, පාරිභෝගිකයා කේත්ද කරගත් ආයතනික සංස්කෘතියක් ඔබ ආයතනයේ ස්ථාපිත කිරීමට ඔබ කරනු ලබන උපතුම මොනවාදුයි විස්තර කරන්න.
- IV. ඉහත කොටසේ යෝජිත උපතුම ඔබ ආයතනයේ ත්‍රියාන්තමක කිරීමේදී ඔබට මූෂ්‍රණ දීමට සිදුවිය හැකි අභියෝග/බාධක මොනවාදුයි විස්තර කරන්න.
- V. මතා පාරිභෝගික සබඳතා කළමනාකරණයක් පාරිභෝගිකයාට වැදගත් විය හැකි ආකාරය විස්තර කරන්න.

(ලකුණු $10 \times 5 = 50$)

02.

- I. "නව හාජ්චි වෙළඳපලට හඳුන්වාදීම වර්තමාන තරගකාරී ව්‍යාපාරික පරිසරය තුළ අත්‍යවශ්‍ය යාධකයක් වි ඇති." ඉහත ප්‍රකාශය පැහැදිලි කරන්න.
- II. නව හාජ්චි සංවර්ධන ත්‍රියාවලිය පුදුසු උදාහරණයක් මගින් විස්තර කරන්න.

(ලකුණු 15)

(මුළු ලකුණු 25)

03.

- I. ව්‍යාපාරික ආයතනයකට බෙදාහැරීමේ ජාලයක වැදගත්කම විස්තර කරන්න. සිසිල් බිම සඳහා බෙදාහැරීමේ ජාලයක් තෝරා ගැනීමේදී යලකා බැලිය යුතු යාධක විස්තර කරන්න.
- II. ශ්‍රී ලංකාවේ සිසිල්බිම වෙළඳපල බණ්ඩිනාය කළ හැකි ආකාරයන් දක්වා වඩාත් පුදුසු වෙළඳපල කොටස/කොටස් තෝරා ගැනීම ව්‍යාපාරික ආයතනයකට වැදගත් වන ආකාරය පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 10)

(ලකුණු 15)

(මුළු ලකුණු 25)

04. පහත යදාන් සංකල්ප පිළිබඳව කෙටි සටහන් ලියන්න.

- I. පෝටරගේ පස් වැදුරුම තරගකාරීන්ට බලවෙග
- II. පාරිභෝෂික යඛණදා කළමනාකරණයේ උපාග
- III. අලෙවිකරණ සංකල්ප
- IV. භාෂ්ච එවන වකුය
- V. අලෙවි මිශ්‍රය

(ලකුණු $5 \times 5 = 25$)



**මානව සම්පත් අභිවර්ධන ආයතනය
කොළඹ විශ්වවිද්‍යාලය - ශ්‍රී ලංකාව**

නුම කළමනාකරණවේදී උපාධි පරීක්ෂණය - 2021/2022 (සිංහල මාධ්‍යය)

තෙවන වසර - පුරුෂ සෙමෙන්තර පරීක්ෂණය

(පට්ටවන ලද්දේ ඔක්තෝබර් 2023)

BLM 3133 - වෘත්තීය සම්බ්ධාදය සහ ශ්‍රී ලංකාවේ වෘත්තීය සම්ඝි ව්‍යාපාරය

අයදුම්කරුවන්ට උපදෙස් :

- (1) ප්‍රශ්න හතරකට (04) පමණක් පිළිතුරු සැපයිය යුතුයි.
- (2) මෙම ප්‍රශ්න පූරුෂ ප්‍රශ්න අවකින් (08) සහ පිටු තුනකින් (03) සමන්විත වේ.
- (3) කාලය පැය තුනකි. (03)
- (4) පිළිතුරු පූරුදේ සියලුම පිටුවල විභාග අංකය ගොදන්න.
- (5) ප්‍රශ්න පූරුදේ ගම් පිටුවක් හෝ කොටසක් පැහැදිලිව මුද්‍රණයට නොතිබේ නම් කරුණුකර වනාම ඒ බව ගාලාධිපතිව දැනුම් දෙන්න.

01. වෘත්තිය සම්ඟ හා වෘත්තිය සම්ඟවාදය යන සංක්ලේෂ සහ ඒවා අතර සම්බන්ධාවය විස්තර කරන්න.

(මණ්ඩු 25)

02. වෘත්තිය සම්ඟකට බැඳීම සඳහා වැඩිකරන ජනතාවට බලපාන සාධක මොනවාදයේ පරියෝග කරන්න.

(මණ්ඩු 25)

03.

- i. වෘත්තිය සම්ඟ වර්යිකරණය සහ ඒවායේ අරමුණු හඳුනා ගන්න.
ii. වෘත්තිය සම්ඟවාදයට අදාළ ප්‍රවේශ තුනක් නමිකර ඒවා විශ්වේෂණය කරන්න.

(මණ්ඩු 25)

04. "අද අප දකින පරදී වෘත්තිය සම්ඟ ව්‍යාපාරය මහා ලිඛාන්තයේ සිදු වූ කාර්මික වීජ්‍යාවයේ ප්‍රතිච්ඡලයකි." මෙම ප්‍රකාශය විස්තර කරන්න.

(මණ්ඩු 25)

05. වික්‍රේත්,

ශ්‍රී ලංකාවේ කමිකරු අරගල ඉතිහාසයේ දූත්සිංහ අවධිය තීරණයේමක වූ ආකාරය පිළිබඳ විමර්ශනයක යෙදෙන්න.

නැතුහොත්,

1931-56 කාලපර්වේලේදය තුළ කමිකරු ව්‍යාපාරයේ නැතිම ශ්‍රී ලංකාවේ වෘත්තිය සම්ඟවාද පත්ති දේශපාලනය ප්‍රකාශ තීරුම සේෂ්‍යීය වුවකි. පැහැදිලි කරන්න.

(මණ්ඩු 25)

06. වික්‍රේත්,

ශ්‍රී ලංකාවේ වෘත්තිය සම්ඟ ව්‍යාපාරයේ වාමාංශික අවධිය පිළිබඳ විමර්ශනයක යෙදෙන්න.

නැතුහොත්,

ශ්‍රී ලංකාව සම්බන්ධයෙන් පහත සඳහන් කරනු පිළිබඳ සටහන් ලියන්න.

i. වතු වෘත්තිය සම්ඟ

ii. අපනයන-අනුමත කාර්මිකරණය සහ නිදහස් වෙළඳ කළුපය

(මණ්ඩු 25)

07. ශ්‍රී ලංකාවේ වත්මන් වැන්තිය සම්බන්ධයෙන් පහත කරනු විශ්ලේෂණය කරන්න.

- i. අභ්‍යන්තර ගක්තින් සහ දුර්ව්‍යතා
- ii. බාහිර අවස්ථා සහ තර්ජන

(ලකුණු 25)

08. ශ්‍රී ලංකාවේ වැන්තිය අරගල ඉතිහාසයේ ප්‍රමුඛ වූ වැඩවරුන පිළිබඳ විමර්ශනයක යෙදෙන්න.

(ලකුණු 25)



**මානව සම්පත් අනිවර්ධන ආයතනය
කොළඹ විශ්වවිද්‍යාලය - ශ්‍රී ලංකාව**

අදාළ කළමනාකරණවේදී උපාධි පරීක්ෂණය - 2021/2022 (සිංහල මාධ්‍යය)

**නොවන විසර - පුරුෂ සෙමෙන්තර පරීක්ෂණය
(පටිග්‍රියා ලද්දේ ඔක්තෝබර් 2023)**

BLM 3134 - කාර්මික සබඳතා

අයදුම්කරුවන්ට උපදෙස් :

- (1) මෙම පූජ්‍ය පත්‍රය 01 කාචක හා 02 කොටස ලෙස කොටස් දෙකකින් (02) හා පිටු තුනකින් (03) සමඟවීතය.
- (2) 01 කොටස් පූජ්‍ය දෙකකට (02) අනිවාර්යයෙන් පිළිතුරු සැපයිය යුතුය.
02 කොටස් පූජ්‍ය තුනකට (03) අනිවාර්යයෙන් පිළිතුරු සැපයිය යුතුය.
- (3) 01 කොටස් සහ 02 කොටස් පූජ්‍යවලට පිළිතුරු ලිවිම සඳහා වෙත වෙනම පිළිතුරු පොත් හාවිතා කළ යුතු අතර 01 සහ 02 කොටස වෙත වෙනම ඇමුණිය යුතුය. පළමු පිළිතුරු පොතයේ 01 කොටස ලෙසද දෙවන පිළිතුරු පොතයේ 02 කොටස මෙසෙද ඉතා පැහැදිලිව සඳහන් කළ යුතුය.
- (4) අභේක්ෂකයින් විසින් පිළිතුරු සැපයීමෙදී උචිත අපුරුෂ ව්‍යවස්ථා ප්‍රතිපාදන හා නඩු තීන්දු කෙරෙනි අවධානය යොමු කළ යුතුය.
- (5) කාලය පැය තුනයි (03).
- (6) පිළිතුරු පත්‍රයේ සියලුම පිටුවල විභාග අංකය යොදන්න.
- (7) පූජ්‍ය පත්‍රයේ යම් පිටුවක් තෝරා කොටසක් පැහැදිලිව මුද්‍රණය වී නොතිබේ නම් කරුණුකර වනාම ඒ බව ගාලාධිපතිට දැනුම් දෙන්න.

01 කොටස

01. "ඇතැම් රටවල මෙහේ නොව, ශ්‍රී ලංකාව තුළ ලබා දී ඇති වැඩි වර්ෂනයේ අයිතිය පිළිගෙන ඇති අයක් ලෙස බල නොපැවැත්වේ. ශ්‍රී ලංකාව තුළ පවතින මෙම අයිතිය යාමෙන් ඇති අයිතියක් සේ පවතින අතර ඒ හරහා වැඩි වර්ෂනයකදී, ඇතැම් කොන්දේසි වුටි ප්‍රාග්ධන සිවිල් හෝ දිලුන්තමය නඩු පැවරීම් වලට යටත් වීමෙන් වැළඳී සිටීමේ අයිතියක් පෙන්වනු හිමිවේ."
- ඉහත ප්‍රකාශය සමඟ එහි එකත වින්ශේද?
- අදාළ ව්‍යවස්ථාපිත ප්‍රතිපාදන හා විනිශ්චිත නඩු තීන්දු ඇසුරෙන් එකේ පිළිතුර සහාරි කරන්න.
- (මණ්ඩු 20)
02. පහත සඳහන් ප්‍රශ්න සඳහා වර්ෂ 1950 අංක 43 දරණ කාර්මික ආරමුල් පත්‍රයේ ප්‍රතිපාදන ප්‍රකාරව පිළිතුර සපයන්න.
- අ) කාර්මික ආරමුලක් යනු කුමක්ද?
- (මණ්ඩු 05)
- ආ) කාර්මික ආරමුලක් විසඳීම සම්බන්ධයෙන් කමිකරු කොමිසාරිස් වරයා සතු බ්‍රූනල හා කාර්යය
- (මණ්ඩු 05)
- ඇ) කාර්මික ආරමුලක් විසඳීමේ කුමවේද මොනවාද?
- (මණ්ඩු 05)
- ඈ) උවේවිජ්‍ය සහගත දේරුම් කරනුය හා අනිවාර්යය දේරුම් කරනුය අතර වෙනස.
- (මණ්ඩු 05)
- (මුළු මණ්ඩු 20)
- 03.
- අ) සමාජයක කාර්මික පුහසාධනයේ වැදගත්කම සාකච්ඡා කරන්න.
- (මණ්ඩු 05)
- ආ) කාර්මික පුහසාධනය යන්න සිනැම සමාජයක වැදගත් කාර්ය හාරයක් ඉටු කරයි. නිදහස ලැබේමෙන් පසුව විශාම යන පුද්ගලයින් උදෙසා ශ්‍රී ලංකාව විසින් නොයෙදුරු පුහසාධක වැඩිපිළිවෙළ හඳුන්වා දෙන ලදී. අවම වශයෙන් වැඩිහි වැඩිපිළිවෙළ දෙකකටවත් අවධානය යොමු කරමින්, වහි වැඩිපිළිවෙළ යටතේ සේවකයෙකුට විශාම යාමට පෙර හා විශාම යාමට පසුව ඇති ප්‍රතිලාභ පිළිබඳව සාකච්ඡා කරන්න.
- (මණ්ඩු 15)
- (මුළු මණ්ඩු 20)

02 මොටිය

04.

- අ) "සේවක සම්බුද්ධ" හා "කාර්මික සම්බුද්ධ" අතර වෙනස පූජා උදාහරණ සඳහව
කාකුවීපා කරන්න.

(ලකුණු 10)

- ආ) රැකියා ස්ථානයේ සේවක සම්බුද්ධ විසින්දුග්‍රහණ තිරිම සම්බන්ධයෙහි ගතහැකි ක්‍රියා
මාර්ග විස්තර කරන්න.

(ලකුණු 10)

(මුළු ලකුණු 20)

05.

- අ) සේවක දුක්ෂීයනවිලි සහ සේවක විනය අතර වෙනස පැහැදිලි කරන්න. පූජා උදාහරණ
යොදන්න.

(ලකුණු 10)

- ආ) තෝරා ගන්නා ලද ව්‍යාපාර සංවිධානයක් සඳහා විනය පටිපාටියක් සකස් කරන
ආකාරය ඒ හා සම්බන්ධ පිශ්චටරයන් නිසි ලෙස දක්වම්න් විස්තර කරන්න.

(ලකුණු 10)

(මුළු ලකුණු 20)

06.

- අ) හිරිහැර සහ ලිංගික හිරිහැර අතර වෙනස කෙටි උදාහරණයකින් විස්තර කරන්න.

(ලකුණු 10)

- ආ) රැකියාවේදී සිදුවන හිරිහැර සහ ලිංගික හිරිහැර අවම හිරිමට ගතහැකි ක්‍රියාමාර්ග
මොනවාද පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 10)

(මුළු ලකුණු 20)

07. පහත සඳහන් කරනු ලැබුව කෙටි සටහන් ලියන්න.

- අ) කාර්මික සාමය
ආ) විනය සඳහා සායනික සහ දූෂ්‍රිත ප්‍රවේශය
ඇ) සේවක සෞඛ්‍ය හා ආරක්ෂාව
ඇ) රැකියා ස්ථානයේ සේවක සතුව
එ) රැකියා ස්ථානයේ සේවක හඩ

(ලකුණු $4 \times 5 = 20$)



**මානව කමිෂන් අභිවර්ධන ආයතනය
කොළඹ විශ්වවිද්‍යාලය - ශ්‍රී ලංකාව**

නුම කළමනාකරණවේදී උපාධි පරික්ෂණය - 2021/2022 (සිංහල මාධ්‍යය)

**තෙවන විසර - ප්‍රථම සෞමෙශ්‍ර පරික්ෂණය
(පවත්වන ලද්ද දින්තෝර 2023)**

BLM 3135 – මූල්‍ය කළමනාකරණය

අයදුම්කරුවෙන්ට උපදෙස් :

- (1) මෙම ප්‍රශ්න පත්‍රය ප්‍රශ්න හයකින් (06) සහ පිටු දොළඟකින් (12) සමන්විත වේ.
- (2) පැමු ප්‍රශ්නය ඇතුළුව ප්‍රශ්න පහකට (05) පමණක් පිළිතුරු සැපයිය යුතුයි.
- (3) කාලය පැය තුනකි. (03)
- (4) නුම ලේඛනය කළ නොහැකි ගණක යන්තුවලට පමණක් අවසර ලැබේ.
- (5) පිළිතුරු ඕනෑප කිරීමට හෝ සාධිත්තිකරණය කිරීමට ඔබට සුදුසු පස්ටාර, රුප සටහන්, සම්කරණ/ඩාඩිනා කළ යැයි.
- (6) ප්‍රශ්නයක ව්‍යවහාර අර්ථ කිරීමෙන් පිළිබඳව ඔබට කිසියම් සැකයක් ඇත්තේ න්‍යායීම කිරීමෙන් ගන්න, නමුත් වය පිටපතේ පැහැදිලිව සඳහා කරන්න.
- (7) පිළිතුරු පත්‍රයේ සියලුම පිටුවල විනාග අංකය ගොදන්න.
- (8) ප්‍රශ්න පත්‍රයේ යම් පිටුවක් හෝ කොටසක් පැහැදිලිව මුද්‍රණයට නොතිබේ නම් කරණයකර වහාම ඒ බව භාවුදිපතිව දැනුම් දෙන්න.

ප්‍රයෝග අංක 1

පසුබීම

වැන්සියා යනු යුතු පුරෝගි කළාපයෙන් පිටත පිහිටි කුඩා ගොඩිලිම සහිත යුතුරේපිය රටකි. වෙනත් බොහෝ රටවල් මෙන් නොව, රට වැන්සියා සතුව වැන්සියාන් දුම්රිය ලෙස හඳුන්වන ජනසතු දුම්රිය පද්ධතියක් ඇත. ප්‍රවාහන යටිතල ව්‍යුහය දියුණු විමන් සමඟම, වියල් දුම්රිය ක්‍රමයෙන් වාෂ්ප දුම්රිය වෙනුවට ආදේශ යුතු අතර වැන්සියාන් දුම්රිය පිය ජාලයේ විද්‍යුත්කරණය සිදු කරන බැවින් විදුලි බලයෙන් ක්‍රියා කරන දුම්රිය දැන් වියල් දුම්රිය ප්‍රතිස්ථාපනය කරයි. වැන්සියාන් දුම්රිය, එහි TPTS අංය හරහා, එහි ස්ථාන 200 න් 50% ක පමණ කැලේ ක්‍රියාත්මක කරයි. කැලේ පරිග්‍රයේ රැගෙන යාමට හෝ පරිභෝජනය කිරීමට උණුසුම සහ සියල් බිම සහ සැහැල්ලු ප්‍රතිත ආහාර අලෙවි කරයි. වැන්සියාන් දුම්රිය මණ්ඩලය කිහිවිටෙකන් විශාල ලාභයක් නොලබන බැවින් සමහරක් හෝ සියලුම ආපනාගාලාවල ක්‍රියාකාරිත්වය බාහිරින් ලබා දීමට උනන්ද වෙති. ඇත්ත වශයෙන්ම, කුඩා දුම්රිය ස්ථානවල සමහර කැලේ දුම්රිය ස්ථාන පොදු කාර්ය වියදම් වලට කොටසක් වෙන් කිරීමෙන් පසු පාඩු ලබමින් සිටී.

වැන්සියාන් දුම්රිය සංස්ථාව මගින් අලුතින් පිශිවුවන ලද කැන්ටිනා සමාගම, දුම්රිය ස්ථාන පහක (එකිනොකට සැතපුම 20 ක දුරක් ඇතුළත පිහිටා ඇති) දුම්රිය ස්ථාන තුළ ආපනාගාලා පවත්වාගෙන යාමට උනන්ද දැක්වයි. වැන්සියාන් දුම්රිය මණ්ඩලය Z මහතා මෙම ආපනාගාලා කළමනාකරණය කිරීම සඳහා කැන්ටිනා සමාගමේ අධ්‍යක්ෂවරයෙක් ලෙස පත් කර ඇත. කැන්ටිනා සමාගම දැනට දුම්රිය ස්ථාන 5 ක ආපනාගාලා පවත්වා ගෙන යාමට බලාපොරොත්තු වේ.

කැන්ටිනා කැලේ ව්‍යාපෘතිය

කැන්ටිනා කැලේ පහ (05) ක්‍රියාත්මක කිරීමේ කොන්ත්‍රාස්ත්‍රව 2024 ජනවාරි 1 වැනි දින සිට වසර තුනක (03) ආරම්භක කාලයීමාවක් සඳහා වනු ඇත. ඉහළ පාරිභෝගික තෘප්තියට යටත්ව හතර වන වසර දී අමතර දුම්රිය ස්ථාන විස්සක් දක්වා සිය මෙහෙයුම් ව්‍යාජ්‍යත කිරීමට කැන්ටිනා වෙත අවස්ථාව ලබා දීමට බලාපොරොත්තු වෙන අතර ආහාර පානවල ගුණන්මක්ඡාවය, අලංකරණ ප්‍රමිතිය සහ සපයනු ලබන සේවා මටවම සම්බන්ධයෙන් ඇගයීමකට ලක් කරනු ලැබේ.

ආයෝජන තක්සේරුව

C මහතා ව්‍යාපෘතියේ පළමු වසර තුළ තනි ආපන ගාලාවක් සඳහා මෙහෙයුම් මුදල් ගලා එම පිළිබඳ අනාවැකි ඇස්තමෙන්තු සකස් කර ඇත. මෙවා පහත දැක්වේ.

Year to 31 December	2024	2025	2026
එක් දුම්රිය ස්ථානයක දිනකට මගින් සංඛ්‍යාව	3,000	3,500	4,000
කැලේ භාවිතා කරන මගින්ගේ අනුපාතය	9%	12%	15%
එක් පාරිභෝගිකයෙකු ගෙන් ලැබෙන ආදායම	\$ 5.0	\$ 5.4	\$ 5.6

ප්‍රිංගර් දින 360 ක් දුම්රිය ධාවනය වේ.

C මහතා විසින් එකතු කරන ලද අමතර තොරතුරු:

1. මෙහෙයුම මුදල් පිටතට ගලායාම පහත පරිදි බෙදිය හැකිය:
 - a) කැලේ එකක විවෘත පිරිවැය, මුදල් තා ඒමෙන් 60%ක් ලෙස ගණන් බලා ඇත.
 - b) කුලී සහ වෙළඳ ප්‍රවාරණ වියදම ඇතුළත කැලේ එකකට ස්ථාවර පිරිවැය, 2024 දී බොලර් 80,000ක් වනු ඇතැයි පුරෝග්කථනය කර ඉන් පසුව වසරකට 5%කින් වැඩි වේ.
 - c) 2024 දී වසරකට බොලර් 60,000 ක වැටුපකට ඕහු වෙනුවෙන් මෙය පවත්වාගෙන යාමට කළමනාකරුවෙකු යෙද්විය යුතු අතර ඉන් පසුව වසරකට 5% කින් වැඩි වේ.
 - d) 2026 දෙසැම්බර් 31 වන දින කැලේ එකකට බොලර් 50,000 ක ඇස්තමෙන්තුගත අවශ්‍ය වටිනාකමක් යහිතව 2024 ජනවාරි 1 වන දින ගෙහෙන්ව මිලදී ගැනීම සඳහා එක් ආපන ගාලාවකට බොලර් 300,000 ක ආයෝජනයක් අවශ්‍ය වේ.
2. සියලු ආදායම සහ වියදම මුදල් ප්‍රවාහයන් ලෙස උපකල්පනය කළ යුතු අතර වෙනත් ආකාරයකින් ප්‍රකාශ නොකළහාන් වසර අවසානයේදී පැන තැගිය යුතුය.
3. අවදානම රහිත ඇතුළාතය 2% වන අතර වෙළඳපල අවදානම වාරිකය 5% වේ.
4. 100% නොවස් මූල්‍යකරණය වූ CCC කැලේ දාමයකට 1.30 ක ප්‍රකාශිත බ් ඇත.
5. Z මහතා ව්‍යාපෘතිය ඇගයීම සඳහා ප්‍රාග්ධන පිරිවැය (Cost of capital) ගණනය කිරීමට මෙම තොරතුරු භාවිතා කිරීමට අදහස් කරයි.

ආයෝජන තීරණයක් ගැනීමට වැන්සියා දුම්රියට උපදෙස් දීම සඳහා

I. කැන්ටිනා කැලේ පහක් සඳහා යෝජිත ආයෝජනය සම්බන්ධයෙන් පහත කිරීම ගණනය කරන්න:

- | | | |
|----|-----------------------------------|-----------|
| අ) | ගුද්ධ වර්තමාන අගය (NPV) | (ලක්ෂ 15) |
| ආ) | අග්‍යන්තර ප්‍රතිලාභ ඇතුළාතය (IRR) | (ලක්ෂ 10) |
| ඇ) | ආපසු ගෙවීම (Payback Period) | (ලක්ෂ 10) |

II. ඉහත තාක්ෂණික ක්‍රම මත පදනාම්ව ඔබ මෙම ව්‍යාපෘතිය නිර්දේශ කරන්නේද?

(ලක්ෂ 05)

(මුළු ලක්ෂ 40)

ප්‍රශන අංක 2

I. ප්‍රාග්ධන පිරිවැය ගණනය කිරීමේ වැදගත්කම විස්තර කරන්න

(ලකුණු 04)

II. ABC සමාගමේ කොටස් මිලියන 2.0 ක් හිහෙයි. මෙම කොටස් දැනට අලෙවි වන්නේ කොටසකට රු. 30. සමාගමේ ගාස ප්‍රසිද්ධියේ වෙළඳාම කර ඇති අතර මැතදි එය මුහුණත වටිනාකම්න් 95%ක් ලෙස දක්වා ඇත. එහි මුළු මුහුණත වටිනාකම රු. මිලියන 5 ක් වන අතර, එය දැනට 10% ක ප්‍රතිලාභ අනුපාතයක් යටතේ මිල කර ඇත.

අවදානම රහිත ප්‍රතිලාභ අනුපාතය 10% වන අතර වෙළඳපල අවදානම වාරිකය 7% කි. ඔබ ABC හි $\beta = 0.60$ ක් ඇති බව ගණන් බලා ඇත

ආයතනික බුදු අනුපාතය 30% නම්, ABC සමාගමේ ප්‍රාග්ධන යෘතිය මත බර කැඳීමේ සාමාන්‍ය පිරිවැය (WACC) ගණනය කරන්න.

(ලකුණු 08)

III. Alps සමාගම නව කොටස් 500,000ක් නිකුත් කිරීම මගින් අමතර ප්‍රාග්ධනය රස් කිරීමට බලාපොරොත්තු වේ. වර්තමාන ලාභාංශ කොටසකට \$ 5 ක් වන අතර ලාභාංශ වර්ධන අනුපාතය 1% මෙන් අඡේක්ෂා කෙරේ. මෙම කොටස් දැනට අලෙවි වන්නේ කොටසකට \$ 60. කොටසක පිරිවැය අනුපාතය (Cost of Equity) යොයන්න

(ලකුණු 03)

(මුළු ලකුණු 15)

ප්‍රශන අංක 3

කොටස් Alps සහ Beps හි පහත රේනිජාසික ප්‍රතිලාභ භදුනා ගෙන ඇත:

වර්ෂය	කොටස් Alps ප්‍රතිලාභ	කොටස් Beps ප්‍රතිලාභ
2019	-10%	-20%
2020	40%	34%
2021	-15%	-15%
2022	32%	5%
2023	40%	30%

I. වසර 5 ක කාලය තුළ එක් එක් කොටස් යදා සාමාන්‍ය ප්‍රතිලාභ අනුපාතය ගණනය කරන්න.

(C මැයි 04)

II. ගෙමිනු Alps කොටස් වලින් සියයට 50 කින් සහ Beps කොටස් වලින් සියයට 50 කින් සමත්විත ආයෝජන කළමක් ඇති බව උපකළුපනය කරන්න. එම කාල සීමාව තුළ කළමේ සාමාන්‍ය ප්‍රතිලාභය කුමක් විය හැකිද යන්න.

(ලකුණු 03)

III. කොටස් Alps සඳහා ප්‍රතිලාභ වල අවදානම (සම්මත අපගමනය) ගණනය කරන්න

(ලකුණු 04)

IV. කොටස් Beps සඳහා ප්‍රතිලාභ වල අවදානම (සම්මත අපගමනය) ගණනය කරන්න

(ලකුණු 04)

(මුළු ලකුණු 15)

ප්‍රශන අංක 4

I. Edward Ltd විසින් රු. 200,000 ආයෝජනය කරන ලදී. මෙමතින් 5% ක ප්‍රාග්ධන අනුපාතයකින් අනාගතයේදී 450,000 ක ආයෝජනයක බලාපොරොත්තු වේ. ආයෝජනයේ කාලසීමාව කුමක් විය යුතුද?

(ලකුණු 03)

II. පහත කරුණු කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න;

- අ) තුෂ්ධින අනුතුම නායාය සහ ගනුදෙනු නායාය
- ආ) තුමානුකුල නොවන අවදානම සහ තුමානුකුල අවදානම
- ඇ) නියෝජිතායනන නායාය සහ පාර්ශවකරු නායාය

(ලකුණු 09)

III. විධායකයෙකු වයස අවුරුදු 60 දී විශාම යාමට ආසන්නයි. ඔහුගේ සේවායෝජකයා ඔහුට විශාම විකල්ප දෙකක් ඉදිරිපත් කර ඇත:

- අ) Rs 3000, 000 lump sum/ රුපියල් 3000,000 එකවර
- ආ) Rs 350, 000 for 10 years./ වයර 10ක් සඳහා රුපියල් 350,000.

සියයට 8 ක පොලී අනුපාතයක් උපකළුපනය කෙරේ නම්, වඩා භාඳ විකල්පයක් වන්නේ?

(ලකුණු 03)

(මුළු ලකුණු 15)

ප්‍රයෝග අංක 6

ABC (Pvt) Ltd යනු එක්සත් රාජධානීය ප්‍රමුඛතම සැපයුම සමාගමකි. 2022/2023 මූල්‍ය වර්ෂය සඳහා ABC (Pvt) Ltd වෙනින් ලබා ගත හැකි මූල්‍ය තොරතුරු පහත දැක්වේ.

	2022 (£)	2023 (£)
Finished Goods/ නිම් හා ජ්‍යේඛ තොග	200,000	285,000
Sales/ විකුණුම	7,000,000	8,500,000
Gross profit/ දෙල ලාභය	4,500,000	5,025,000
Operating Profit/ EBIT/ මෙහෙයුම ලාභය	2,025,000	2,400,000
Net Profit after Taxation/ බදු ගෙවීමෙන් පසු ගුද්ධ ලාභය	1,050,000	1,900,000
Trade Receivables/ ණය ගැනීයෝ	700,000	800,000
Trade Creditors/ ණය නිමියෝ	500,000	700,000
Purchases/ ගැනුම	3,950,000	4,950,000
Accrued Liabilities/ ගෙවිය ප්‍රති වියදුම	586,000	405,000
Stated Capital (GBP10 each)/ කොටස් ප්‍රාග්ධනය	5,000,000	5,000,000
Debentures Issued/ අයකර	1,400,000	1,200,000
Long term bank loan/ දිග කාලීන අය	1,750,000	1,600,000
Debenture Interest expenses/ අයකර පොලී වියදුම	465,000	450,000
Loan Interest Expense/ අය පොලී වියදුම	285,000	350,000
Reserves/ යාවත්	1045,000	1,400,000
Fixed Assets/ ස්ථාවර වත්කම	9,000,000	9,500,000
Ordinary share dividends/ කොටස් ලාභාංග	355,000	400,000
Market Price per Share / කොටස් වල වෙළෙදපොල මිල	5.75	7.25

I. ඉහත තොරතුරු හා විතා කිරීමෙන් 2022 සහ 2023 මූදල් වර්ෂය සඳහා පහත සඳහන් දැ ගණනය කරන්න.

- a) Profitability ratios/ ලාභාංග අනුපාත
 - i. Gross Profit/ දෙල ලාභ අනුපාතය
 - ii. Operating profit/ මෙහෙයුම ලාභ අනුපාතය
 - iii. Net Profit/ ගුද්ධ ලාභ අනුපාතය

- a) Working capital ratios/ කාරක ප්‍රාග්ධන අනුපාත
- Stock residence period/ කොග පිරිවැටුම දින
 - Debtors collection period/ ගෙය ගැනීම දින
 - Creditors settlement period/ ගෙය හිමි දින
 - Asset Turnover/ කොග පිරිවැටුම අනුපාතය

(විකුණුම වලින් 80% ක් ගෙය පදනම මත සහ මිලදී ගැනීමෙන් 75% ක් ගෙය පදනම මත යැයි උපකල්පනය කරන්න.)

- b) Investor's Ratio/ ආයෝජන අනුපාත
- Earnings per share/ කොටසකට ඉපැයීම
 - Dividends per share/ කොටසක ලාභාංග
 - Price earnings ratio/ මිල ඉපැයීම අනුපාතය
- c) Leverage Ratios/ Solvency Ratios/ තෝරා අනුපාත
- Debt- Equity ratio / ගෙය හිමිකම අනුපාතය
 - Interest Cover ratio/ පොලී ආවරණ අනුපාතය

(එක් ප්‍රශ්නයකට ලකුණු 1 බැඳින් හිමිවේ)

II. 2022 සහ 2023 මූල්‍ය වර්ෂ යොදා සමාගමේ කාර්ය සාධනය පිළිබඳ අදහස් දක්වන්න.

(ලකුණු 03)

(මුළු ලකුණු 15)

-----END OF THE QUESTION PAPER-----

MATHS TABLES AND FORMULAE

Present value table

Present value of 1.00 unit of currency, that is $(1 + r)^{-n}$ where r = interest rate; n = number of periods until payment or receipt.

Periods (n)	Interest rates (r)									
	1%	2%	3%	4%	5%	6%	7%	8%	9%	10%
1	0.990	0.980	0.971	0.962	0.952	0.943	0.935	0.926	0.917	0.909
2	0.980	0.961	0.943	0.925	0.907	0.890	0.873	0.857	0.842	0.826
3	0.971	0.942	0.915	0.889	0.864	0.840	0.816	0.794	0.772	0.751
4	0.961	0.924	0.888	0.855	0.823	0.792	0.763	0.735	0.708	0.683
5	0.951	0.906	0.863	0.822	0.784	0.747	0.713	0.681	0.650	0.621
6	0.942	0.888	0.837	0.790	0.746	0.705	0.666	0.630	0.596	0.564
7	0.933	0.871	0.813	0.760	0.711	0.665	0.623	0.583	0.547	0.513
8	0.923	0.853	0.789	0.731	0.677	0.627	0.582	0.540	0.502	0.467
9	0.914	0.837	0.766	0.703	0.645	0.592	0.544	0.500	0.460	0.424
10	0.905	0.820	0.744	0.676	0.614	0.558	0.508	0.463	0.422	0.386
11	0.896	0.804	0.722	0.650	0.585	0.527	0.475	0.429	0.388	0.350
12	0.887	0.788	0.701	0.625	0.557	0.497	0.444	0.397	0.356	0.319
13	0.879	0.773	0.681	0.601	0.530	0.469	0.415	0.368	0.326	0.290
14	0.870	0.758	0.661	0.577	0.505	0.442	0.388	0.340	0.299	0.263
15	0.861	0.743	0.642	0.555	0.481	0.417	0.362	0.315	0.275	0.239
16	0.853	0.728	0.623	0.534	0.458	0.394	0.339	0.292	0.252	0.218
17	0.844	0.714	0.605	0.513	0.436	0.371	0.317	0.270	0.231	0.198
18	0.836	0.700	0.587	0.494	0.416	0.350	0.296	0.250	0.212	0.180
19	0.828	0.686	0.570	0.475	0.396	0.331	0.277	0.232	0.194	0.164
20	0.820	0.673	0.554	0.456	0.377	0.312	0.258	0.215	0.178	0.149

Periods (n)	Interest rates (r)									
	11%	12%	13%	14%	15%	16%	17%	18%	19%	20%
1	0.901	0.893	0.885	0.877	0.870	0.862	0.855	0.847	0.840	0.833
2	0.812	0.797	0.783	0.769	0.756	0.743	0.731	0.718	0.706	0.694
3	0.731	0.712	0.693	0.675	0.658	0.641	0.624	0.609	0.593	0.579
4	0.659	0.636	0.613	0.592	0.572	0.552	0.534	0.516	0.499	0.482
5	0.593	0.567	0.543	0.519	0.497	0.476	0.456	0.437	0.419	0.402
6	0.535	0.507	0.480	0.456	0.432	0.410	0.390	0.370	0.352	0.335
7	0.482	0.452	0.425	0.400	0.376	0.354	0.333	0.314	0.296	0.279
8	0.434	0.404	0.376	0.351	0.327	0.305	0.285	0.266	0.249	0.233
9	0.391	0.361	0.333	0.308	0.284	0.263	0.243	0.225	0.209	0.194
10	0.352	0.322	0.295	0.270	0.247	0.227	0.208	0.191	0.176	0.162
11	0.317	0.287	0.261	0.237	0.215	0.195	0.178	0.162	0.148	0.135
12	0.286	0.257	0.231	0.208	0.187	0.168	0.152	0.137	0.124	0.112
13	0.258	0.229	0.204	0.182	0.163	0.145	0.130	0.116	0.104	0.093
14	0.232	0.205	0.181	0.160	0.141	0.125	0.111	0.099	0.088	0.078
15	0.209	0.183	0.160	0.140	0.123	0.108	0.095	0.084	0.079	0.065
16	0.188	0.163	0.141	0.123	0.107	0.093	0.081	0.071	0.062	0.054
17	0.170	0.146	0.125	0.108	0.093	0.080	0.069	0.060	0.052	0.045
18	0.153	0.130	0.111	0.095	0.081	0.069	0.059	0.051	0.044	0.038
19	0.138	0.116	0.098	0.083	0.070	0.060	0.051	0.043	0.037	0.031
20	0.124	0.104	0.087	0.073	0.061	0.051	0.043	0.037	0.031	0.026

Cumulative present value of 1.00 unit of currency per annum

Receivable or Payable at the end of each year for n years $\left[\frac{1-(1+r)^{-n}}{r} \right]$

Periods (n)	Interest rates (r)									
	1%	2%	3%	4%	5%	6%	7%	8%	9%	10%
1	0.990	0.980	0.971	0.962	0.952	0.943	0.935	0.926	0.917	0.909
2	1.970	1.942	1.913	1.886	1.859	1.833	1.808	1.783	1.759	1.736
3	2.941	2.884	2.829	2.775	2.723	2.673	2.624	2.577	2.531	2.487
4	3.902	3.808	3.717	3.630	3.546	3.465	3.387	3.312	3.240	3.170
5	4.853	4.713	4.580	4.452	4.329	4.212	4.100	3.993	3.890	3.791
6	5.795	5.601	5.417	5.242	5.076	4.917	4.767	4.623	4.486	4.355
7	6.728	6.472	6.230	6.002	5.786	5.582	5.389	5.206	5.033	4.868
8	7.652	7.325	7.020	6.733	6.463	6.210	5.971	5.747	5.535	5.335
9	8.566	8.162	7.786	7.435	7.108	6.802	6.515	6.247	5.995	5.759
10	9.471	8.983	8.530	8.111	7.722	7.360	7.024	6.710	6.418	6.145
11	10.368	9.787	9.253	8.760	8.306	7.887	7.499	7.139	6.805	6.495
12	11.255	10.575	9.954	9.385	8.863	8.384	7.943	7.536	7.161	6.814
13	12.134	11.348	10.635	9.906	9.394	8.853	8.358	7.904	7.487	7.103
14	13.004	12.106	11.296	10.563	9.899	9.295	8.745	8.244	7.786	7.367
15	13.865	12.849	11.938	11.118	10.380	9.712	9.108	8.559	8.061	7.606
16	14.718	13.578	12.561	11.652	10.838	10.106	9.447	8.851	8.313	7.824
17	15.562	14.292	13.166	12.166	11.274	10.477	9.763	9.122	8.544	8.022
18	16.398	14.992	13.754	12.659	11.690	10.828	10.059	9.372	8.756	8.201
19	17.226	15.679	14.324	13.134	12.085	11.158	10.336	9.604	8.950	8.365
20	18.046	16.351	14.878	13.590	12.462	11.470	10.594	9.818	9.129	8.514

Periods (n)	Interest rates (r)									
	11%	12%	13%	14%	15%	16%	17%	18%	19%	20%
1	0.901	0.893	0.885	0.877	0.870	0.862	0.855	0.847	0.840	0.833
2	1.713	1.690	1.668	1.647	1.626	1.605	1.585	1.566	1.547	1.528
3	2.444	2.402	2.361	2.322	2.283	2.246	2.210	2.174	2.140	2.106
4	3.102	3.037	2.974	2.914	2.855	2.798	2.743	2.690	2.639	2.589
5	3.696	3.605	3.517	3.433	3.352	3.274	3.199	3.127	3.058	2.991
6	4.231	4.111	3.998	3.889	3.784	3.685	3.589	3.498	3.410	3.326
7	4.712	4.564	4.423	4.208	4.160	4.039	3.922	3.812	3.706	3.605
8	5.146	4.968	4.799	4.639	4.487	4.344	4.207	4.078	3.954	3.837
9	5.537	5.328	5.132	4.946	4.772	4.607	4.451	4.303	4.163	4.031
10	5.889	5.650	5.426	5.216	5.019	4.833	4.659	4.494	4.339	4.192
11	6.207	5.938	5.687	5.453	5.234	5.029	4.836	4.656	4.486	4.327
12	6.492	6.194	5.918	5.660	5.421	5.197	4.988	4.793	4.611	4.439
13	6.750	6.424	6.122	5.842	5.583	5.342	5.118	4.910	4.715	4.533
14	6.982	6.628	6.302	6.002	5.724	5.468	5.229	5.008	4.802	4.611
15	7.191	6.811	6.462	6.142	5.847	5.575	5.324	5.092	4.876	4.675
16	7.379	6.974	6.604	6.265	5.954	5.668	5.405	5.162	4.938	4.730
17	7.549	7.120	6.729	6.373	6.047	5.749	5.475	5.222	4.990	4.775
18	7.702	7.250	6.840	6.467	6.128	5.818	5.534	5.273	5.033	4.812
19	7.839	7.366	6.938	6.550	6.198	5.877	5.584	5.316	5.070	4.843
20	7.963	7.469	7.025	6.623	6.259	5.929	5.628	5.353	5.101	4.870

FORMULAE

Valuation models

- (i) Irredeemable preference shares, paying a constant annual dividend, d , in perpetuity, where P_0 is the ex-div value:

$$P_0 = \frac{d}{k_{\text{pref}}}$$

- (ii) Ordinary (equity) shares, paying a constant annual dividend, d , in perpetuity, where P_0 is the ex-div value:

$$P_0 = \frac{d}{k_e}$$

- (iii) Ordinary (equity) shares, paying an annual dividend, d , growing in perpetuity at a constant rate, g , where P_0 is the ex-div value:

$$P_0 = \frac{d_0}{k_e - g} \quad \text{or} \quad P_0 = \frac{d_0 [1 + g]}{k_e - g}$$

- (iv) Irredeemable bonds, paying annual after-tax interest, $i[1-t]$, in perpetuity, where P_0 is the ex-interest value:

$$P_0 = \frac{i[1-t]}{k_{\text{dnet}}}$$

or, without tax:

$$P_0 = \frac{i}{k_d}$$

- (v) Total value of the geared entity, V_g (based on MM):

$$V_g = V_u + TB$$

- (vi) Future value of S , of a sum X , invested for n periods, compounded at $r\%$ interest:

$$S = X[1 + r]^n$$

- (vii) Present value of £1.00 payable or receivable in n years, discounted at $r\%$ per annum:

$$PV = \frac{1}{[1 + r]^n}$$

- (viii) Present value of an annuity of £1.00 per annum, receivable or payable for n years, commencing in one year, discounted at $r\%$ per annum:

$$PV = \frac{1}{r} \left[1 - \frac{1}{[1 + r]^n} \right]$$

- (ix) Present value of £1.00 per annum, payable or receivable in perpetuity, commencing in one year, discounted at $r\%$ per annum:

$$PV = \frac{1}{r}$$

- (x) Present value of £1.00 per annum, receivable or payable, commencing in one year, growing in perpetuity at a constant rate of $g\%$ per annum, discounted at $r\%$ per annum:

$$PV = \frac{1}{r - g}$$

Cost of capital

- (i) Cost of irredeemable preference shares, paying an annual dividend, d , in perpetuity, and having a current ex-div price P_0 :

$$k_{\text{pref}} = \frac{d}{P_0}$$

- (ii) Cost of irredeemable bonds, paying annual net interest, $i[1-t]$, and having a current ex-interest price P_0 :

$$k_{\text{d net}} = \frac{i[1-t]}{P_0}$$

- (iii) Cost of ordinary (equity) shares, paying an annual dividend, d , in perpetuity, and having a current ex-div price P_0 :

$$k_e = \frac{d}{P_0}$$

- (iv) Cost of ordinary (equity) shares, having a current ex-div price, P_0 , having just paid a dividend, d_0 , with the dividend growing in perpetuity by a constant $g\%$ per annum:

$$k_e = \frac{d_1}{P_0} + g \quad \text{or} \quad k_e = \frac{d_0[1+g]}{P_0} + g$$

- (v) Cost of ordinary (equity) shares, using the CAPM:

$$k_e = R_f + [R_m - R_f]\beta$$