

තැපැල් දෙපාර්තමේන්තුවේ
නවක තැපැල් සේවා නිලධාරීන් වෙත ලබාදෙන
ද්‍රේවිතියික පූජුණුව
එම නිලධාරීන්ගේ සේවා එලදායිතාව කොරේහි
බලපාන ආකාරය පිළිබඳව අධ්‍යයනයක්

ගුම අධ්‍යාපනාවේදී උපාධි පායමාලාවේ අවශ්‍යකා සම්පූර්ණ කිරීම සඳහා
ඉදිරිපත් කරනු ලබන ව්‍යාපෘති වාර්තාව

අ.ඩී.එම.ඩී.එන්.ඩී.කේ. රත්නායක

ගුම අධ්‍යාපනාවේදී උපාධි පායමාලාව - III කොටස

LE/3388

16/BLE/2592

මානව සම්පත් අභිවර්ධන ආයතනය
කොළඹ විශ්ව විද්‍යාලය

සාරාංශය

තැපැල් දෙපාර්තමේන්තුවේ විවිධ කනෑරු අතරින් පාරිභෝගිකයන් සමඟ සංස්කීර්ණ සම්බන්ධයක් දක්වන තැපැල් සේවා නිලධාරීන් ලෙස බදවා ගනු ලබන නවක තැපැල් සේවා නිලධාරීන් තුළින් උපරිම සේවා එලඳායිතාවක් අත් කර ගැනීමේ අරමුණින් තුවුන් වෙත දෙපාර්තමේන්තුව විසින් සැලකිය යුතු පිරිවැයක් දරමින් මාස 6ක හෝ වසරක පුරුණකාලීන පුහුණුවක් ලබා දෙනු ලබයි. මෙම පුහුණු පායමාලාව තුළින් දෙපාර්තමේන්තු මෙහෙයුම්, පාලන හා ගිණුම් කටයුතුවලට අදාළ වාච්‍යා, රෙගුලාසි සංග්‍රහයන් ඇතුළන් විෂය නිරද්‍යායන් නවයක් තුළින් සියලු අංශ ආචරණය වන පරිදි පුලුල් දෙනුමක් ලබා දෙනු ලැබේ.

මෙම පරායේෂණය භරහා ඉහත කි පුහුණු පායමාලාව නවක නිලධාරීන්ගේ සේවා එලඳායිතාව කෙරෙහි බලපාන ආකාරය පිළිබඳව අධ්‍යයනය කිරීමට අපේක්ෂා කෙරේ.

පටුන

01	පරිවිෂ්දය - හැඳින්වීම	1
1.1	පරයේෂණ පසුබිම.....	1-2
1.2	අයතනය පිළිබඳ සමාලෝචනය.....	3
1.2.1	තැපැල් දෙපාර්තමේන්තුවේ ඉතිහාසය.....	3
1.2.2	තැපැල් දෙපාර්තමේන්තුවේ දැක්ම.....	3
1.2.3	තැපැල් දෙපාර්තමේන්තුවේ මෙහෙවර.....	3
1.3	ගැටුව හැඳුනාගැනීම.....	4-7
1.4	ගැටුව පිළිබඳ ප්‍රකාශය.....	7
1.5	අධ්‍යයනයේ පරමාර්ථ.....	7-8
1.5.1	ප්‍රධාන පරමාර්ථය.....	7
1.5.2	සෙසු පරමාර්ථ.....	8
1.6	අධ්‍යයනයේ වැදගත්කම.....	8
1.7	අධ්‍යයනයේ උපකල්පන.....	7
1.8	අධ්‍යයන ක්‍රමය	9
1.9	පරයේෂණ ආකෘතිය	9-10
1.10	අධ්‍යයනයේ සිමාවන් හා දුර්වලතාවයන්	10
02	පරිවිෂ්දය - හැඳින්වීම	11
2.2	පූහුණුව හා සංවර්ධනය	11
2.2.1	සේවක පූහුණුව	12-13
2.2.2	සේවක සංවර්ධනය.....	13
2.2.3	පූහුණුව හා සංවර්ධන ක්‍රම	13-14
2.2.4	සේවක පූහුණුව හා සේවක සංවර්ධනය අතර ඇති සබැඳියාව.....	14-16
2.3	පූහුණුව හා බැඳුණු සංකල්ප.....	16-19
2.3.1	පූහුණුව ලබන්නා.....	16-18
2.3.2	පූහුණු කරන්නා	18-19
2.4	සේවක එලඟායිතාව.....	19
2.4.1	එලඟායිතාව.....	19
2.4.2	සේවක කාර්යසාධනය	19-22
2.5	පූහුණුව හා සේවක එලඟායිතාව අතර ඇති සම්බන්ධතාව.....	22-24
2.6	සම්පිණීයනය.....	24
3.0	පරිවිෂ්දය - සංකල්පීකරණය හා මෙහෙයුම.....	25
3.1	හැඳින්වීම.....	25
3.2	සංකල්පීකරණය.....	25-26
3.2.1	උපනාසය ගොඩනැගීම	26-27

3.2.2	විවලාස අර්ථ ගැන්වීම	27-28
3.3	විවලාස මෙහෙයුම්කරණය.....	28
04	පරිවේශ්දය - පරියේෂණ ක්‍රමවේදය.....	29
4.1	හැඳින්වීම.....	29
4.2	පරියේෂණ සැලසුම	29
4.2.1	පරියේෂණ ප්‍රවේශය.....	29
4.2.2	පරියේෂණ උපාය.....	30
4.2.3	පරියේෂණ තේරීම.....	30
4.2.4	පරියේෂණ ඒකකය.....	30
4.2.5	සංගහනය හා නියැදිම	31
4.2.5.1	සංගහනය.....	31
4.2.5.2	නියැදිම	31
4.3	විවලාසයන් සඳහා මිත්‍රම පරිමාණයන්	31
4.4	වලංගුහාවය හා විශ්වාසනීයහාවය.....	32-35
4.4.1	විශ්වාසනීයහාවය.....	32
4.4.2	වලංගුහාවය	33-35
4.5	දත්ත රස් කිරීම	36
4.6	දත්ත විශ්ලේෂණ ක්‍රමය	36
4.7	සාරාංශය	36
5.0	පරිවේශ්දය - දත්ත විශ්ලේෂණය.....	37
5.1	හැඳින්වීම	37
5.2	පෙළව විද්‍යාත්මක දත්ත විශ්ලේෂණය	37-42
5.2.1	ස්ත්‍රී-පුරුෂහාවය.....	37-38
5.2.2	විවාහක / අවිවාහක බව	38-39
5.2.3	වයස	39-40
5.2.4	ලබා ඇති ඉහළම අධ්‍යාපන සූයුසුකම	40-41
5.2.5	දැනට නිරත වි සිටින සේවා වාරයේ ස්වභාවය.....	41-42
5.3	ද්විනියික ප්‍රහුණුවෙහි වර්තමාන තත්ත්වය හඳුනා ගැනීම	42-48
5.4	ප්‍රහුණුව තුළින් දැනුම වර්ධනය වීම.....	48-53
5.5	ප්‍රහුණුව තුළින් කුසලතා වර්ධනය වීම.....	54-58
5.6	ප්‍රහුණුව තුළින් ආකල්ප වර්ධනය වීම	59-66
5.7	ප්‍රහුණුව තුළින් සිදුවන වර්යාමය වර්ධනය.....	67-74
5.8	ප්‍රහුණුව ලැබූ නිලධාරියාගේ කාර්යක්ෂමතාව	75-81
5.9	සේවා එලඳායිතාව වර්ධනය වීම - ප්‍රහුණුලාභියා නිලධාරියාට අනුව.....	82-85
5.10	සේවා එලඳායිතාව වර්ධනය වීම - අධික්ෂණ නිලධාරියාට අනුව.....	86-96
5.11	උපනාශ්‍ය පරික්ෂා කිරීම.....	97-101

5.12	සාරාංශය	102
6.0	පරිවර්තනය - සමාලෝචනය, නිගමන හා යෝජනා.....	103-105
6.1	හැඳින්වීම.....	103
6.2	සමාලෝචනය	103-104
6.3	යෝජනා	104-105
6.4	නිගමන	105
6.5	සාරාංශය	106
7.0	ආක්‍රිත ගුන්ථ තාමාවලිය	107-108
8.0	අමුණුම	109-121
	අමුණුම 01 - ප්‍රයෝගාවලිය.....	109-117
	අමුණුම 02 - නියමු අධ්‍යාපනයේ ප්‍රතිඵල.....	118-120
	අමුණුම 03 - දෙපාර්තමේන්තු ප්‍රධානීයාගේ අනුමැතිය	121

වගු පට්‍රින

1.1	තැපැල් කාර්යාල ජාලය.....	3
1.2	සංවිධාන ව්‍යුහය හා මානව සම්පත්.....	4
1.3	දේශීය පුහුණු.....	5
1.4	විදේශ පුහුණු.....	5
1.5	මහජන පැමිණිලි.....	6
1.6	අවසාන පරික්ෂණය අසමත් අභ්‍යාසලාභීන් සංඛ්‍යාව.....	7
3.1	මෙහෙයුම්කරණ වගුව	28
4.1	පුහුණුව පිළිබඳ විශ්වාසනීයහාවය.....	32
4.2	සේවා එලඟයිකාව පිළිබඳ විශ්වාසනීයහාවය	32
4.3	පුහුණුව පිළිබඳ වලංගුහාවය	33
4.4	සේවා එලඟයිකාව පිළිබඳ වලංගුහාවය	33 - 35
5.1	ස්ත්‍රී-පුරුෂහාවය පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	37
5.2	ස්ත්‍රී-පුරුෂහාවය පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	38
5.3	විවාහක / අවිවාහකහාවය පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	38
5.4	විවාහක / අවිවාහකහාවය පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	39
5.5	වයස පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	39
5.6	වයස පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	40
5.7	ලබා ඇති ඉහළම අධ්‍යාපන සූදුසුකම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	40
5.8	ලබා ඇති ඉහළම අධ්‍යාපන සූදුසුකම පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	41
5.9	දැනට නිරත වි සිටින රාජකාරීයේ ස්වභාවය පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	41
5.10	දැනට නිරත වි සිටින රාජකාරීයේ ස්වභාවය පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	42
5.11	පුහුණුලාභීය විසින් පුහුණුව සඳහා වැය කරන ලද කාලය හා ගුමය එලඟයිව යෙදුවුණු බව පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	43
5.12	පුහුණුලාභීය විසින් පුහුණුව සඳහා වැය කරන ලද කාලය හා ගුමය එලඟයිව යෙදුවුණු බව පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	43
5.13	පුහුණුලාභීය විසින් පුහුණුව සඳහා වැය කරන ලද කාලය හා ගුමය අපත් යාමක් තොවන බව පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	44
5.14	පුහුණුලාභීය විසින් පුහුණුව සඳහා වැය කරන ලද කාලය හා ගුමය අපත් යාමක් තොවන බව පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	44
5.15	පුහුණු පායමාලාවේ අන්තර්ගතය පිළිබඳව සැකිමකට පත් වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	45
5.16	පුහුණු පායමාලාවේ අන්තර්ගතය පිළිබඳව සැකිමකට පත් වීම පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	45

5.37	නීරණ ගැනීමේ හැකියාව වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	56
5.38	නීරණ ගැනීමේ හැකියාව වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිගතාත්මක තොරතුරු.....	56
5.39	කනිෂ්ඨ කාර්ය මණ්ඩල කළමනාකරණය කිරීමට ඇති හැකියාව වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	57
5.40	කනිෂ්ඨ කාර්ය මණ්ඩල කළමනාකරණය කිරීමට ඇති හැකියාව වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිගතාත්මක තොරතුරු.....	57
5.41	නිරමාණයීලින්වය හා නව්‍යකරණ හැකියාව වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	58
5.42	නිරමාණයීලින්වය හා නව්‍යකරණ හැකියාව වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිගතාත්මක තොරතුරු.....	58
5.43	අනෙකුත් පිරිස් සමග කටයුතු කිරීමේදී සහයෝගීන්වය පවත්වාගැනීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	59
5.44	අනෙකුත් පිරිස් සමග කටයුතු කිරීමේදී සහයෝගීන්වය පවත්වාගැනීම පිළිබඳ ප්‍රතිගතාත්මක තොරතුරු.....	59
5.45	රකියාවේ කාර්යයන් ඉටු කිරීමට ඇති හැකියාව පිළිබඳ ආත්ම විශ්වාසය වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	60
5.46	රකියාවේ කාර්යයන් ඉටු කිරීමට ඇති හැකියාව පිළිබඳ ආත්ම විශ්වාසය වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිගතාත්මක තොරතුරු.....	60
5.47	ගැවලවලදී අදහස් ඉදිරිපත් කිරීමට ඇති ආත්ම විශ්වාසය වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	61
5.48	ගැවලවලදී අදහස් ඉදිරිපත් කිරීමට ඇති ආත්ම විශ්වාසය වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිගතාත්මක තොරතුරු.....	61
5.49	දෙපාර්තමේන්තුව කෙරෙහි ඇති ලැදියාව හා බැඳීම වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	62
5.50	දෙපාර්තමේන්තුව කෙරෙහි ඇති ලැදියාව හා බැඳීම වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිගතාත්මක තොරතුරු.....	62
5.51	දෙපාර්තමේන්තුවේ උත්තන්තිය කෙරෙහි වඩා වැඩි කැපවීමක් සිදු කළ යුතු බව අවබෝධ විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	63
5.52	දෙපාර්තමේන්තුවේ උත්තන්තිය කෙරෙහි වඩා වැඩි කැපවීමක් සිදු කළ යුතු බව අවබෝධ විම පිළිබඳ ප්‍රතිගතාත්මක තොරතුරු.....	63
5.53	දෙපාර්තමේන්තුවේ අරමුණු ඉටු කිරීම කෙරෙහි දක්වන දායකත්වය වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	64
5.54	දෙපාර්තමේන්තුවේ අරමුණු ඉටු කිරීම කෙරෙහි දක්වන දායකත්වය වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිගතාත්මක තොරතුරු.....	64
5.55	දෙපාර්තමේන්තුව පිළිබඳ යහපත් ප්‍රතිරූපයක් සමාජයට ගෙනයාමට පෙළුම් පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	65
5.56	දෙපාර්තමේන්තුව පිළිබඳ යහපත් ප්‍රතිරූපයක් සමාජයට ගෙනයාමට	

පෙළයීම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු.....	65
5.57 රකියාවේ ත්‍යැප්තිමත් බව වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	66
5.58 රකියාවේ ත්‍යැප්තිමත් බව වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු.....	66
5.59 අනායන් සමඟ සහයෝගයෙන් කටයුතු කිරීම වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	67
5.60 අනායන් සමඟ සහයෝගයෙන් කටයුතු කිරීම වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු.....	67
5.61 අන්තර පුද්ගල සන්නිවේදනය වඩාත් ආචාරයිලි විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	68
5.62 අන්තර පුද්ගල සන්නිවේදනය වඩාත් ආචාරයිලි විම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු.....	68
5.63 පාරිභෝගික සේවාවේ ගුණාත්මකභාවය වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	69
5.64 පාරිභෝගික සේවාවේ ගුණාත්මකභාවය වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු.....	69
5.65 කෘෂිඩායම් හැඳිමෙන් කටයුතු කිරීම වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	70
5.66 කෘෂිඩායම් හැඳිමෙන් කටයුතු කිරීම වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු.....	70
5.67 ආතති තත්ත්වයේ අඩු විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	71
5.68 ආතති තත්ත්වයේ අඩු විම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු.....	71
5.69 නායකත්ව ලක්ෂණ වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	72
5.70 නායකත්ව ලක්ෂණ වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු.....	72
5.71 අධික්ෂණ නිලධාරීන් සමඟ කටයුතු කරන ආකාරය හා අවනත විම වඩා යහපත් විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	73
5.72 අධික්ෂණ නිලධාරීන් සමඟ කටයුතු කරන ආකාරය හා අවනත විම වඩා යහපත් විම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු.....	73
5.73 ඕනෑම කාර්යයක් සම්බන්ධව පූඛවාදී දැක්ම වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	74
5.74 ඕනෑම කාර්යයක් සම්බන්ධව පූඛවාදී දැක්ම වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු.....	74
5.75 නිලධාරියාගේ කාර්යක්ෂමතාව වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු....	75
5.76 නිලධාරියාගේ කාර්යක්ෂමතාව වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු... 75	
5.77 ඉටු කරන ලද කාර්යයන්හි නිරවද්‍යතාව වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	76

5.78	ඉටු කරන ලද කාර්යයන්හි නිරවද්‍යතාව වර්ධනය වීම පිළිබඳ ප්‍රතිඵල් තොරතුරු.....	76
5.79	ඉටු කරන ලද කාර්යයන්හි සම්පූර්ණ බව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානය තොරතුරු	77
5.80	ඉටු කරන ලද කාර්යයන්හි සම්පූර්ණ බව වර්ධනය වීම පිළිබඳ ප්‍රතිඵල් තොරතුරු.....	77
5.81	වේගවත්ව කාර්යයන් ඉටු කිරීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානය තොරතුරු 78	78
5.82	වේගවත්ව කාර්යයන් ඉටු කිරීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ ප්‍රතිඵල් තොරතුරු.... 78	78
5.83	ඉටු කරන කාර්යයන්හි ගුණාත්මක බව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානය තොරතුරු	79
5.84	ඉටු කරන කාර්යයන්හි ගුණාත්මක බව වර්ධනය වීම පිළිබඳ ප්‍රතිඵල් තොරතුරු.....	79
5.85	සේවා කොන්දේසිවලට එකඟව කටයුතු කිරීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ	
	සංඛ්‍යානය තොරතුරු	80
5.86	සේවා කොන්දේසිවලට එකඟව කටයුතු කිරීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ	
	ප්‍රතිඵල් තොරතුරු.....	80
5.87	අසාරථක වීම, වැරදි සිදු වීම, දේශ ඇති වීම අවම වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානය	
	තොරතුරු	81
5.88	අසාරථක වීම, වැරදි සිදු වීම, දේශ ඇති වීම අවම වීම පිළිබඳ	
	ප්‍රතිඵල් තොරතුරු.....	81
5.89	සේවයේ ගුණාත්මකභාවය වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානය තොරතුරු	82
5.90	සේවයේ ගුණාත්මකභාවය වර්ධනය වීම පිළිබඳ ප්‍රතිඵල් තොරතුරු..... 82	82
5.91	ගුණාත්මක සේවාවක් සැපයීමට පුහුණුවෙන් ලැබෙන දැනුම හා	
	කුසලතා උපකාරී වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානය තොරතුරු	83
5.92	ගුණාත්මක සේවාවක් සැපයීමට පුහුණුවෙන් ලැබෙන දැනුම හා	
	කුසලතා උපකාරී වීම පිළිබඳ ප්‍රතිඵල් තොරතුරු.....	83
5.93	රාජකාරී ඉටු කිරීම වඩාත් පහසු වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානය තොරතුරු	84
5.94	රාජකාරී ඉටු කිරීම වඩාත් පහසු වීම පිළිබඳ ප්‍රතිඵල් තොරතුරු.....	84
5.95	රාජකාරී ඉටු කිරීම වඩාත් වේගවත් වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානය තොරතුරු	85
5.96	රාජකාරී ඉටු කිරීම වඩාත් වේගවත් වීම පිළිබඳ ප්‍රතිඵල් තොරතුරු.....	85
5.97	වංච්‍යීය වගකීම පිළිබඳ අවබෝධය ලැබීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානය තොරතුරු	86
5.98	වංච්‍යීය වගකීම පිළිබඳ අවබෝධය ලැබීම පිළිබඳ ප්‍රතිඵල්	86
5.99	නීති හා රෙගුලාසි පිළිබඳ අවබෝධය ලැබීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානය තොරතුරු	87
5.100	නීති හා රෙගුලාසි පිළිබඳ අවබෝධය ලැබීම පිළිබඳ ප්‍රතිඵල් තොරතුරු..... 87	87
5.101	පෝෂ්ය නිලධාරීන්ගේ සහාය හා මග පෙන්වීම අභේක්ෂා කරන අවස්ථා	

අවම විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	88
5.102 ජෙයුණ්ද නිලධාරීන්ගේ සහාය හා මග පෙන්වීම අපේක්ෂා කරන අවස්ථා	
අවම විම පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	88
5.103 කනිෂ්ච කාර්ය මණ්ඩලය කළමනාකරණය කිරීමේ හැකියාව හා දැනුම ලැබීම	
පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	89
5.104 කනිෂ්ච කාර්ය මණ්ඩලය කළමනාකරණය කිරීමේ හැකියාව හා දැනුම ලැබීම	
පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	89
5.105 කාර්යසාධනය වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	90
5.106 කාර්යසාධනය වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	90
5.107 ස්වාධීන තීරණ ගැනීමේ හැකියාව වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු .	91
5.108 ස්වාධීන තීරණ ගැනීමේ හැකියාව වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.91	
5.109 නිරමාණයීලිත්වය හා නව්‍යකරණ හැකියාව වර්ධනය විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය	
තොරතුරු	92
5.110 නිරමාණයීලිත්වය හා නව්‍යකරණ හැකියාව වර්ධනය විම පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක	
තොරතුරු.....	92
5.111 ගැටළවලට මුහුණ දීමට ඇති ආත්ම විශ්වාසය වර්ධනය විම පිළිබඳ	
සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	93
5.112 ගැටළවලට මුහුණ දීමට ඇති ආත්ම විශ්වාසය වර්ධනය විම පිළිබඳ	
ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	93
5.113 අවශ්‍ය වන අධික්ෂණය අවම විම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	94
5.114. අවශ්‍ය වන අධික්ෂණය අවම විම පිළිබඳ ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	94
5.115 දෙපාර්තමේන්තුව කෙරෙහි ලැදියාව හා බැඳීම වර්ධනය විම පිළිබඳ	
ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	95
5.116 දෙපාර්තමේන්තුව කෙරෙහි ලැදියාව හා බැඳීම වර්ධනය විම පිළිබඳ	
සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	95
5.117 දෙපාර්තමේන්තුවේ උන්නතිය කෙරෙහි කැපවීම වර්ධනය විම පිළිබඳ	
සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	96
5.118 දෙපාර්තමේන්තුවේ උන්නතිය කෙරෙහි කැපවීම වර්ධනය විම පිළිබඳ	
ප්‍රතිශකාත්මක තොරතුරු.....	96
5.119 පූහුණුව සහ දැනුම හා කුසලතා වර්ධනය විම අතර සහ-සම්බන්ධතාව	97
5.120 පූහුණුව සහ ආකල්ප හා වර්යාව වර්ධනය විම අතර සහ-සම්බන්ධතාව	97
5.121 පූහුණුව සහ කාර්යක්ෂමතාව වර්ධනය විම අතර සහ-සම්බන්ධතාව	98
5.122 දැනුම හා කුසලතා වර්ධනය විම සහ සේවා එලඳායිතාව අතර සහ-සම්බන්ධතාව 99	
5.123 ආකල්ප හා වර්යාව වර්ධනය විම සහ සේවා එලඳායිතාව අතර සහ-සම්බන්ධතාව99	
5.124 කාර්යක්ෂමතාව වර්ධනය විම සහ සේවා එලඳායිතාව අතර සහ-සම්බන්ධතාව 100	
5.125 පූහුණුවේ වර්තමාන තත්ත්වය	100

5.126 නිලධාරීන්ගේ සේවා එලදායිතාව පිළිබඳ වර්තමාන තත්ත්වය	101
5.127 පුහුණුව හා සේවා එලදායිතාව අතර සහ-සම්බන්ධතාව	101

ප්‍රස්තාර පටින

5.1	ස්ථී-පුරුෂභාවය පිළිබඳ තොරතුරු	37
5.2	විවාහක / අව්වාහකභාවය පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	38
5.3	වයස පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	39
5.4	ලඛා ඇති ඉහළම අධ්‍යාපන පුදුපුකම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	40
5.5	දැනට නිරත වී සිටින රාජකාරීයේ ස්වභාවය පිළිබඳ තොරතුරු	41
5.6	පුහුණුලාභිය විසින් පුහුණුව සඳහා වැය කරන ලද කාලය හා ගුමය එලදායීව යෙදුවුණු බව පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	43
5.7	පුහුණුලාභිය විසින් පුහුණුව සඳහා වැය කරන ලද කාලය හා ගුමය අපන් යාමක් තොවන බව පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	44
5.8	පුහුණු පායමාලාවේ අන්තර්ගතය පිළිබඳව සැකීමකට පත් වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	45
5.9	පුහුණුව සඳහා භාවිත කළ ඉගෙනුම / ඉගැන්වීම් ක්‍රමවේදයන් පිළිබඳව සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	46
5.10	පුහුණුව ලැබීමෙන් පසු කාර්යාල කටයුතු ඉටු කිරීමට වඩාත් පහසු වීම පිළිබඳව සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	47
5.11	වෘත්තීය වගකීම පිළිබඳ අවබෝධය ලැබීම පිළිබඳව සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	48
5.12	රාජකාරීමය තීත් හා රෙගුලාඩි පිළිබඳ අවබෝධය ලැබීම පිළිබඳව සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	49
5.13	ලද දැනුම තුළින් කුවු කටයුතු ඉටු කිරීමට පහසු වීම පිළිබඳව සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	50
5.14	ලද දැනුම තුළින් තැපැල් කටයුතු ඉටු කිරීමට පහසු වීම පිළිබඳව සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	51
5.15	ලද දැනුම තුළින් ගිණුම කටයුතු ඉටු කිරීමට පහසු වීම පිළිබඳව සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	52
5.16	රාජකාරී කටයුතුවලදී ජේං්ඩර් නිලධාරීන්ගේ සහයෝගය ලඛා ගැනීමට අවශ්‍ය තොවීම පිළිබඳව සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	53
5.17	රැකියාවට අයත් කාර්යභාරය ඉටු කිරීමට වැදගත් වන කුසලතා හඳුනා ගැනීම පිළිබඳව සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	54
5.18	පුහුණුලාභියාගේ කාර්යසාධනය වර්ධනය වීම පිළිබඳව සංඛ්‍යානමය තොරතුරු..	55
5.19	තීරණ ගැනීමේ හැකියාව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු.....	56
5.20	කනිජ්‍ය කාර්ය මණ්ඩල කළමනාකරණය කිරීමට ඇති හැකියාව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	57
5.21	නිරමාණයීලින්වය හා නව්‍යකරණ හැකියාව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	58

5.22	අනෙකුත් පිරිස් සමඟ කටයුතු කිරීමේදී සහයෝගීත්වය පවත්වාගැනීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	59
5.23	රකියාවේ කාර්යයන් ඉටු කිරීමට ඇති හැකියාව පිළිබඳ ආත්ම විශ්වාසය වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	60
5.24	ගැටළුවලදී අදහස් ඉදිරිපත් කිරීමට ඇති ආත්ම විශ්වාසය වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	61
5.25	දෙපාර්තමේන්තුව කෙරෙහි ඇති ලැදියාව හා බැඳීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	62
5.26	දෙපාර්තමේන්තුවේ උන්නතිය කෙරෙහි වඩා වැඩි කැපවීමක් සිදු කළ යුතු බව අවබෝධ වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	63
5.27	දෙපාර්තමේන්තුවේ අරමුණු ඉටු කිරීම කෙරෙහි දක්වන දායකත්වය වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	64
5.28	දෙපාර්තමේන්තුව පිළිබඳව යහපත් ප්‍රතිරූපයක් සමාජයට ගෙනයාමට පෙළුම් පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	65
5.29	රකියාවේ නැංශිතමත් බව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	66
5.30	අනායයන් සමඟ සහයෝගයෙන් කටයුතු කිරීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	67
5.31	අන්තර් පුද්ගල සන්නිවේදනය වඩාත් ආචාරණීය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	68
5.32	ජාරිහෝමික සේවාවේ ගුණාත්මකහාවය වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	69
5.33	කෘෂිකායම හැඳිමෙන් කටයුතු කිරීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	70
5.34	ආතත්වයේ අඩු වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	71
5.35	නායකත්ව ලක්ෂණ වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	72
5.36	අධික්ෂණ නිලධාරීන් සමඟ කටයුතු කරන ආකාරය හා අවනාත වීම වඩා යහපත් වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	73
5.37	එකැම කාර්යයක් සම්බන්ධව යුතුවාදී දැක්ම වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	74
5.38	නිලධාරියාගේ කාර්යක්ෂමතාව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු....	75
5.39	ඉටු කරන ලද කාර්යයන්හි නිරවද්‍යතාව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	76
5.40	ඉටු කරන ලද කාර්යයන්හි සම්පූර්ණ බව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	77
5.41	විශ්වාස කාර්යයන් ඉටු කිරීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යානමය තොරතුරු	78

5.42	ඉටු කරන කාර්යයන්හි ගුණාත්මක බව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	79
5.43	සේවා කොන්දේසිවලට එකඟව කටයුතු කිරීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	80
5.44	අසාරථක වීම්, වැරදි සිදු වීම්, දේශ ඇති වීම් අවම වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	81
5.45	සේවයේ ගුණාත්මකභාවය වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	82
5.46	ගුණාත්මක සේවාවක් සැපයීමට පූජුණුවෙන් ලැබෙන දැනුම හා කුසලතා උපකාරී වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	83
5.47	රාජකාරී ඉටු කිරීම වඩාත් පහසු වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	84
5.48	රාජකාරී ඉටු කිරීම වඩාත් වේගවත් වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	85
5.49	වෘත්තීය වගකීම පිළිබඳ අවබෝධය ලැබීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	86
5.50	නීති හා රෙගුලාසි පිළිබඳ අවබෝධය ලැබීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	87
5.51	පෝෂ්ය නිලධාරීන්ගේ සහාය හා මහ පෙන්වීම අභේක්ෂා කරන අවස්ථා අවම වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	88
5.52	කනිෂ්ඨ කාර්ය මණ්ඩලය කළමනාකරණය කිරීමේ හැකියාව හා දැනුම ලැබීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	89
5.53	කාර්යසාධනය වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	90
5.54	සේවාධින තීරණ ගැනීමේ හැකියාව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	91
5.55	නිරමාණයීලිත්වය හා තව්‍යකරණ හැකියාව වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	92
5.56	ගැටළවලට මූහුණ දීමට ඇති ආත්ම විශ්වාසය වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	93
5.57	අවයා වන අධික්ෂණය අවම වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	94
5.58	දෙපාර්තමේන්තුව කෙරෙහි ලැදියාව හා බැඳීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ ප්‍රතිශතාත්මක තොරතුරු	95
5.59	දෙපාර්තමේන්තුවේ උන්නතීය කෙරෙහි කැපවීම වර්ධනය වීම පිළිබඳ සංඛ්‍යනමය තොරතුරු	96